

Curso de Posgrado: "Actualización en Gerenciamiento de Empresas Agroalimentarias"

Curso Acreditado a Carreras de Posgrado Especialización, Maestrías y Doctorado
(Artículo 3 de la Ordenanza CS N°261/19)

Docentes Responsables:

Dr. Ing. Agr. Raúl Rosa

Ing. Agr. Gerardo Schierenbeck

Carga Horaria: 45 horas

Contenidos:

Módulo I "Gerenciamiento": El proceso administrativo y la gestión agraria. Elementos críticos para considerar previo al diagnóstico. La estrategia dentro de la empresa, su diagnóstico. Elementos coyunturales, Gerenciamiento en tiempo de incertidumbre. Planeamiento estratégico (ventajas estructurales y ventajas funcionales). Gerenciamiento de Recursos Humanos como herramienta estratégica. Transformación de grupos en equipos de trabajo. Diferenciación entre jefes y líderes, liderazgo situacional. Delegación. Motivación. Aplicación teórico-práctica.

Módulo II "Gestión de la Calidad Agroalimentaria": Calidad, Inocuidad. Normas de cumplimiento obligatorio y voluntario. Sistema internacional de normas, calidad y certificación. ISO International Organization for Standardization. BPA Buenas Prácticas Agrícolas, GLOBAL-GAP, BPM, POESS. Sistemas de gestión de la calidad – evolución hacia los sistemas integrados. ISO 9000. ISO 14000 Gestión Ambiental – Análisis Ciclo de Vida – Evaluación de Desempeño Ambiental. ISO 22000 Sistema de Gestión de Seguridad Alimentaria, HACCP, ISO 26000 Responsabilidad Social Empresaria.

Módulo III "Contractualización y Gestión del riesgo agropecuario": Contratos externos: Arrendamiento, contratos agrícolas y pastajes: evolución, Aparcería y mediería. Contratos de corto y largo plazo. Fideicomiso y Leasing. Marco del que surgen – Operatoria comercial- Agilidad y funcionalidad. Normas – Clasificación - Funcionamiento- Actores. Ventajas y desventajas legales e impositivas, diferencias con otros contratos. Gestión del Riesgo:

Fuentes de riesgo en el sector agropecuario. El proceso del tratamiento del riesgo, Actitudes hacia el riesgo, Mecanismos para disminuir el riesgo. Decisiones bajo condiciones de riesgo.

Módulo IV. "Sistemas de Información Aplicados. Usos y aplicaciones": La computadora y la tecnología digital en aplicación para la Teledetección, los Sistemas de Información Geográfico y el Sistema GPS. La Geomática, entendiendo por tal a la integración de mediciones, análisis, manejo, almacenamiento y despliegue de descripciones y localizaciones de datos terrestres, también conocidos como datos espaciales. Estos datos provienen de múltiples fuentes, incluyendo satélites artificiales, sensores en bases aéreas y marinas, e instrumentos de medición terrenos. Elaboración de cartografía, Relación entre imagen satelital y cartografía disponible, Manejo de escalas, superficie y 3D, Sistema de Información Geográfica (sistema vectorial, raster y tabular), Modelos digitales de terreno, uso de GPS y aplicación sobre cartografía digital. Presentación demostrativa de software aplicado a la gestión de empresas agropecuarias.

Módulo V "Proyectos de base Tecnológica": La constante evolución tecnológica del agro: desafíos y oportunidades. Ecosistemas de emprendimiento basados en la innovación de base tecnológica. I+D+i: Proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación. Emprendedorismo tecnológico y el proceso de incubación. Universidad y Empresas de Base Tecnológica (EBT): Desarrollo de nuevos productos y/o servicios a partir de la investigación científica y tecnológica. Spin-off Universitarias e Innovación: ¿Qué son? La Experiencia Local e Internacional. Vinculación e Innovación Tecnológica: Capacidades para generar y transferir tecnología. Casos de Estudio. Experiencias locales e internacionales. La Experiencia de la UNLP. Fuentes de Financiamiento. Convocatorias. Modalidades. Ejercitación y TTP Trabajo Teórico Práctico.

Bibliografía

Formento, Susana. *"Empresa Agraria y sus contratos de negocios"*. Ed: Fac de Agronomía. U.B.A. 2º Edición .2005. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Durán, Regina: *"Tablero de Comando. Una herramienta para el control de Gestión de empresas Agropecuarias"*. Ed. Osmar Buyatti. 2005.162 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

González, María de Carmen y otros *"Los Costos Agrarios y sus Aplicaciones"*. Editorial orientación grafica editora S.R.L.2001. 80 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Hill. Charles. *"Administración estratégica. Un enfoque integrado"*. Ed. Mc Graw Hill. 1999. 540pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Bernard C.S. Nix J.S. *"Planeamiento y control Agropecuarios"*. Ed El Ateneo 1984. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Altschul, Carlos. *"Reflexiones sobre liderazgo"*. Ed ADPA, Buenos Aires. 1995. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Altschul, Carlos. *"Elementos básicos en el trabajo con Organizaciones"* Capítulo de la Organización: Nuevas Perspectivas para su conocimiento. Layetana ediciones. Buenos Aires 1978. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Ishikawa, Kaoru. *"Qué es control total de calidad?: La modalidad japonesa"*. Editorial Norma. Buenos Aires. 1985. 209 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Bueno, Campos. *"Dirección estratégica de la empresa, metodología técnicas y casos"*. Ediciones Pirámide, Madrid 1993. 476 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Adair John. *"Lideres no Jefes"*. Ed Legis, Colombia 1990. 193pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Longo Lucia, Roberto Gavidia. *"Principios de Economía"*. Ed. Facultad de Agronomía UBA. 2007. 181 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Porter Michael. *"Estrategia Competitiva"*. Ed. CECSA, Mexico 2000. 407 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Sallenave J.P. *"Gerencia y Planeación Estratégica"*. Ed. Norma, Colombia, 2002. 359 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Thierauf, Klekamp, Greeding y Limus. *Introducción a la Administración y al Estudio de las Organizaciones.* Ed. Noriega. México 1990. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Kepner, Charles y Tregoe, Benjamin. *"El nuevo directivo racional"*. Ed. McGraw-Hill, Mexico 1996. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Martinez Luis Alberto. *"Agromanagement"*. Ediciones MACCI 2003. 241pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Martínez Ferrario, Eduardo. "Estrategia y Administración Agropecuaria" Ed TROQUEL, Buenos Aires 1995. 647pp (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Ley 24.441. "Fideicomiso". Sancionada el 22 de diciembre de 1994. Promulgada el 9 de enero de 1995. (Disponible en www.cnv.gov.ar).

Sistema Internacional de Normas. ISO "International Organization for Standardization". (Disponible en www.iso.org).

Arbolave Mario. "Arrendamiento o Porcentaje 09/10". Artículo publicado en Márgenes Agropecuarios. Junio 2009. Pag. 18- 23. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.P).

Williamson Oliver. "The Theory of the firm as Governance Structure: From Choice to Contract". Publicado en Journal of Economic Perspectives. Volumen 16, Numero 3. 2002. Pags 171-195. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF -U.N.L.

Moreno Jimenez Antonio "Sistemas y Análisis de la Información Geográfica: Manual de Autoaprendizaje con ARCGIS", Editorial Alfaomega GRUPO EDITOR. ISBN 9789701513668

Buzali Gustavo D, Baxendale Claudia A. "Análisis Socioespacial con Sistemas de Información Geográfica", Editorial LUGAR EDITORIAL ISBN 9789508922649

Correia Paul. "Guía Práctica del GPS", Editorial MARCOMBO ISBN 9788426713247

Anderson, J.; Dillon, J.; Hardaker, J. (1977). Agricultural decision analysis. Iowa State University Press, Ames. 344 p.

Gallacher, G.; Pena, s.; Ubeda, L. (1986). Estimación de actitudes hacia el riesgo. Rev. Fac. de Agronomía. UBA. 7, 2-3, 173-180.

Hardaker, J.; Huirne, R.; Anderson, J. (1997). Coping with risk in agriculture. CAB International. New York. 274 p.

Markowitz, H. (1952). Portfolio selection. Journal Fin. 7:77-91.

Pena de Ladaga, S.; Berger, A. (2006). Toma de decisiones en el sector agropecuario (Herramientas de Investigación Operativa aplicadas al agro). Edit. Facultad de Agronomía, UBA. Buenos Aires. 308 p.

Vélez Pareja, Ignacio (2003). Decisiones empresariales bajo riesgo e incertidumbre. Edit. Norma. Bogotá. 448 p.

Pecar Marina (2005) Teoría de portafolio: utilización para evaluar los riesgos agropecuarios.

Vila, Eduardo (2009) Seguros en América Latina. IICA Uruguay.

Fichas de lecturas seleccionadas por Estudios de Casos. (Material suministrado por el Cuerpo Docente)